



Servizio di supporto manageriale per l'analisi e la validazione delle banche dati dell'Ente al fine di supportare le decisioni amministrative e ottimizzare la pianificazione delle entrate locali.

Comune di Sant'Anna Arresi (SU)

Offerta Economica

Rimini, 1° dicembre 2025

Prot. 311/2025

Comune di Sant'Anna Arresi (SU)

1. Problema

Il contesto economico e normativo degli Enti Locali richiede una sempre maggiore capacità di **governare i processi decisionali** con strumenti informativi integrati, analisi predittive e metodologie di valutazione dei dati che sono alla base dei servizi.

Il servizio proposto si configura come **consulenza strategica e tecnico-decisionale** volta a fornire agli organi di governo dell'Ente una visione chiara, aggiornata e operativa della **base dati imponibile in possesso dell'Ente**, della **potenzialità delle entrate tributarie** e delle **leve di intervento per l'equilibrio di bilancio**.

2. Obiettivi del Servizio

- Arrivare ad un **approccio conoscitivo** integrato sul patrimonio informativo dell'Ente (immobiliare, tributario e territoriale).
- Supportare la **pianificazione delle politiche fiscali locali** con dati oggettivi e modelli previsionali.
- Individuare aree di **inefficienza o evasione** che incidono sul gettito.
- Valutare **la qualità, la completezza e l'affidabilità delle banche dati** tributarie storiche, al fine di assicurare coerenza informativa e continuità amministrativa nelle attività di programmazione e controllo.
- Favorire la **governance informata** e la **programmazione economico-finanziaria**.
- Definire **strategie di miglioramento** della qualità dei dati e della capacità di riscossione.

3. Approccio Metodologico

Il servizio si articola in **fasi di analisi, diagnosi e consulenza strategica**, integrabili (successivamente) da strumenti di business intelligence:

1. Analisi integrata delle banche dati in possesso dell'Ente

- Raccolta e normalizzazione delle informazioni catastali, tributarie e dei pagamenti.
- Verifica dell'affidabilità e della completezza informativa.

2. Diagnosi della base imponibile e del gettito potenziale

- Analisi quantitativa e qualitativa della base imponibile reale.
- Individuazione di **anomalie strutturali** e **aree di evasione/elusione**.

3. Valutazione strategica e simulazione degli scenari decisionali

- Simulazioni dell'impatto delle politiche fiscali locali.
- Valutazione delle azioni prioritarie per ottimizzare le entrate.

4. Supporto al processo decisionale e alla governance

- Presentazione di **report manageriali e dashboard dinamiche**.
- Indicazioni operative per i dirigenti e indirizzi strategici per la Giunta.

4. Soluzione

Gli esperti di Car-Tech, una volta ricevute le banche si occuperanno di effettuare le seguenti analisi:



Analisi storico-operativa degli archivi (banche dati) della base imponibile. Il contenuto degli archivi sarà processato ed elaborato al fine di produrre un'analisi nella quale è descritta la consistenza immobiliare e le principali anomalie/evidenze alle quali deve prestarsi attenzione nello svolgere le valutazioni inerenti all'organizzazione ed alla programmazione delle entrate tributarie.

Le informazioni ed i documenti forniti saranno analizzati e saranno presentate in report e grafici specialistici, attraverso i quali sarà possibile individuare la presenza di situazioni con anomalia ovvero tendenze irregolari riconducibili a errate gestioni procedurali (anche pregresse) e pratiche comportamentali che potrebbero nel tempo compromettere la base imponibile dei tributi locali.



Analisi delle entrate tributarie. Analisi economica / tributaria e descrizione delle eventuali anomalie delle banche dati integrate;

L'analisi qualificata delle informazioni territoriali, catastali e tributarie, supportata da elaborazioni specialistiche in ImperiumData, consente di formulare una valutazione sull'esistenza di comportamenti di evasione ed elusione sui tributi locali primari dei Comuni.



Analisi dei valori immobiliari anomali. Analisi e comparazione dei valori immobiliari in conseguenza delle tariffe catastali e dei valori registrati dall'OMI (Osservatorio del Mercato Immobiliare).

Il documento fornisce le indicazioni sui fattori in grado d'influencare in negativo la base imponibile IMU e quali tipologie immobiliari è necessario mettere sotto controllo per un'azione di perequazione fiscale e contrasto all'evasione.

5. Valore consulenziale

Il servizio si differenzia da un'analisi meramente tecnica poiché integra:

- **Competenze manageriali** di programmazione e controllo.
- **Supporto consulenziale personalizzato** agli organi di indirizzo politico-amministrativo.
- **Strumenti predittivi e modelli di valutazione** per guidare le decisioni.
- Una **visione sistemica del territorio**, orientata alla sostenibilità finanziaria dell'Ente.

6. Output e Benefici per l'Ente

- Report di sintesi manageriale con **analisi e raccomandazioni**.
- **Indicatori di performance (KPI)** delle entrate tributarie e **dell'affidabilità dei dati**.
- Proposte operative per il **monitoraggio dell'evoluzione della base imponibile**, la **riorganizzazione dei flussi informativi** e la **riduzione delle inefficienze**.
- Miglioramento della **qualità del dato**, **trasparenza decisionale** e **capacità di previsione del gettito**.

7. Archivi Necessari

Scaricabili dal Sister:

- Censuario Terreni;
- Mappe del Catasto Terreni;
- Censuario Fabbricati;
- Superfici comma 340;

In possesso degli uffici comunali:

- Pagamenti F24 (IMU/TARI) per le annualità non ancora prescritte (o in alternativa statistico dei pagamenti per IMU e TARI suddiviso per codice tributo);
- Delibera di determinazione delle tariffe e del PEF della TARI (con ripartizione delle utenze) degli anni non ancora prescritti;

8. Tempistiche e Modalità Operative

- Consegna del servizio: **30 giorni** dalla fornitura delle banche dati.
- Modalità di consegna: invio report analitico e presentazione dei risultati in sede congiunta (Amministrazione e Uffici competenti).

9. Quotazione commerciale

In relazione al servizio sopra descritto formuliamo di seguito la ns. migliore offerta economica:

€ 2.500,00 + IVA

10. Pagamento e fatturazione

I prezzi di cui sopra sono da intendersi IVA esclusa.

La fatturazione avverrà alla consegna dell'elaborato di analisi.

Il pagamento è da effettuarsi a 30 gg.

Il successo del progetto è correlato alla fornitura degli archivi necessari nel formato standard richiesto.

Certo di aver formulato la ns. migliore offerta, resto a disposizione per qualsiasi chiarimento in merito.

Distinti saluti,

CAR-TECH S.r.l.
l'Amministratore Unico
f.to Vito D'Ambrosio